

TOHUMCULUK SEKTÖRÜ ULUSAL STRATEJİ GELİŞTİRME PROJESİ

Dr. Muhteşem TORUN
Genel Sekreter

**SWOT ve Rekabetçilik Analizi,
Firma ve Paydaş Analizleri,
Literatür Araştırması ve
Teknik komite toplantıları sonucunda;**

Süslü ve minimalist
işlah programı
ile marka
çeşitler
geliştirerek
uluslararası
alanda söz
sahibi olmak

Şahabileceği
her yerde hiçbir
çiftçi kendi
fidesini
üretmeyecek
çünkü ileri
teknoloji ile
kaliteli ve
güvenilir fideleleri
üreteceğiz

Dağıtılan
sertifikalı
tohumlukların
güvencesi olmak
ve kullanımını
yaygınlaştırmak

Tohum
üretiminde
model,
bölgesinde
lider,
dünyada
marka olma

Bilinçli ve
donanımlı
yetiştiriciler
ile Türk
tohumculuğ
unun rekabet
gücünü
arttırmak

Ekolojik ve
lojistik
avantajlarımızı
kullanarak süs
bitkilerinde
üretim ve
pazarlama
büyüklüğüne
ülkesi olma

Dünya
fidancılığında
tercih edilen
marka olmak

Gıda
Güvenilirliğini
Ön Planda
Tutan
Sürdürülebilir
ve Uluslararası
Düzeyde
Rekabetçi Bir
Tohumculuk
Sektörü

Bu vizyona ulaşabilmek için stratejik eylem planları oluşturulmuştur.

Bu kapsamda dört adet müdahale alanı belirlenmiştir.

1. Yönetişim

2. Ar-Ge ve Yenilikçilik

3. Rekabetçilik

4. Yasal ve Kamusal Düzenlemeler

TÜRKTOB ; 16 tedbir, 52 eylem önerisi

BİSAB ; 16 tedbir, 44 eylem önerisi

FÜAB ; 13 tedbir, 51 eylem önerisi

FİDEBİRLİK ; 14 tedbir, 40 eylem önerisi

SÜSBİR ; 17 tedbir, 39 eylem önerisi

TODAB ; 9 tedbir, 21 eylem önerisi

TSUAB ; 15 tedbir, 56 eylem önerisi

TYAB ; 7 tedbir, 18 eylem önerisi

Eylemlerin her birinin hangi süreler içerisinde yapılacağı da eylem planında yer verilmiştir.

Sürelerin açıklamaları aşağıda verilmiştir;

K = Kısa vade: 0-1 yıl

O = Orta vade: 2-3 yıl

U = Uzun vade: 4-5 yıl

Ayrıca, stratejik eylem planında yer alan tedbirler için performans göstergeleri belirlenerek plan son haline getirilmiştir.

Önerilen eylemleri yapmakla sorumlu yada ile ilgili kurumlar da belirtilmiştir.

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|---|------|--|-----------------|
| Kurumsal yapının ve teknik kapasitenin güçlendirilmesi | Eylem planları oluşturulması, izleme ve değerlendirilme yapılması | K | Yönetim Kurulları Genel Sekreterler | |
| | Kurumsal kimlik çalışmasının yapılması | K | TÜRKTOB Alt Birlikler | |
| | Birlikler arasında koordinasyonun sağlanması | K | TÜRKTOB Alt Birlikler | |
| | İnsan kaynağının güçlendirilmesi | 0 | TÜRKTOB Alt Birlikler | |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|--|----------|-----------------------------------|---|
| Sektör paydaşları arasındaki bilgi paylaşımı, iletişim ve işbirliğinin artırılması | Sektörün eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve karşılanması | K | TÜRKTOB Alt Birlikler, | GTHB, Üniversiteler, A.Kuruluşları |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|--|------|--------------------------|---|
| Sektör paydaşları arasındaki bilgi paylaşımı, iletişim ve işbirliğinin artırılması (devam) | Paydaşlarla işbirliğinin geliştirilmesi için çalışma grupları oluşturulması | K | TÜRKTOB Alt Birlikler | |
| | Üyelerin kullanımına açık web tabanlı bilgi-iletişim platformunun etkin hale getirilmesi | K | TÜRKTOB Alt Birlikler | GTHB Üniversiteler ilgili kuruluşlar |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|--|------|-----------------------|-------------------------------|
| Sektör paydaşları arasındaki bilgi paylaşımı, iletişim ve işbirliğinin artırılması (devam) | Sektörün TÜRKTÖB Hakem Kurulu ve faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi | K | TÜRKTÖB Alt Birlikler | GTHB, |
| | Ulusal ve uluslararası çalıştay ve kongre düzenlenmesi | K | TÜRKTÖB Alt Birlikler | TÜBİTAK GTHB ÜNİVERSİTE |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|---|------|---------------------------|--|
| Sektör paydaşları arasındaki bilgi paylaşımı, iletişim ve işbirliğinin artırılması (devam) | Sektör veri tabanlarının oluşturulması | 0 | TÜRKTOB Alt Birlikler | GTHB, Üniversiteler TÜBİTAK |
| | Sektörde birlikteliğin ve işbirliğinin geliştirilmesi için gerekli faaliyetlerin sürdürülmesi | 0 | TÜRKTOB, Alt Birlikler | GTHB, Uluslararası Kuruluşlar, Üniversiteler İlgili Diğer Bakanlıklar |
| | Tür ve çeşitler için bilgi veri tabanının oluşturulması | 0 | TÜRKTOB Alt Birlikler | GTHB TÜİK |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|---|------|--------------------------|--|
| Sektöre yönelik bilgi kirliliğinin önlenmesi ve tanıtım faaliyetlerinin yapılması | Birliklerin tanıtılması ve sektöre yönelik bilgi kirliliğinin ortadan kaldırılması için medya planı hazırlanması ve uygulanması | K | TÜRKTOB Alt Birlikler | Yazılı ve Görsel Medya Kuruluşları |
| | Sertifikalı tohumluk kullanımının yaygınlaştırılması için tanıtım faaliyetlerinin artırılması | K | TÜRKTOB Alt Birlikler | Yazılı ve görsel medya kuruluşları, GTHB |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|---|----------|----------------------------------|---|
| Kamu, üniversite ve özel sektör arasındaki koordinasyon ve işbirliğinin artırılması | Ar-Ge alanında ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği yapılması | 0 | TÜRKTÖB Alt Birlikler | GTHB, Üniversite Uluslararası kuruluşlar (CIMMYT, ICARDA vb.), |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|---|------|-----------------------|--|
| Sektördeki teknolojik gelişmelerin takip edilmesi, üyelerin ve ilgililerin bilgilendirilmesi | Tohumculuk alanındaki ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum ve fuarlara katılım sağlanması | K | TÜRKTOB Alt Birlikler | Üniversite TAGEM |
| | Uluslararası sektörel yayınlara ulaşımın sağlanması | O | TÜRKTOB Alt Birlikler | Üniversiteler TAGEM TÜBİTAK, GTHB, Uluslararası Kuruluşlar |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|---|------|----------------------------------|---------------------------|
| Sektördeki nitelikli Ar-Ge çalışmalarının arttırılması ve ortak sorunlara yönelik Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi | Çeşit geliştirme ve tohum teknolojileri konusundaki Ar-Ge desteklerinin sektörün ihtiyaçları doğrultusunda düzenlenmesi | K | GTHB Üniversiteler TÜBİTAK | TÜRKTOB, Alt Birlikler |
| | Nitelikli Ar-Ge personeli yetiştirilmesinin desteklenmesi | O | TÜRKTOB Alt Birlikler | GTHB Üniversiteler |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|--|-------------|--------------------------|--|
| Sektörün Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesi | Sektörüne hizmet verecek akredite olmuş merkezi bir lab. oluşturulması | U | TÜRKTOB Alt Birlikler | GTHB Üniversite TÜBİTAK |
| | Ar-Ge Merkezlerinde çalışan araştırmacı sayısının revize edilmesi ve azaltılması | O | BSTB | GHTB TÜRKTOB Alt Birlikler |
| | Gen bankalarının sahip olduğu materyalin web tabanlı olarak yayınlanması | O | GTHB | TÜRKTOB, Alt Birlikler Üniversiteler |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|--|-------------|-------------------------|---|
| Sektörün Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesi (devam) | Gen bankalarında bulunan materyalin kamu ve özel sektörle karşılıksız paylaşımının düzenlenmesi | 0 | GTHB | TÜRKTOB Alt Birlikler |
| | Belli türlere özel Ar-Ge çalışmaları çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı eğitim imkânlarının geliştirilmesi | 0 | GTHB, Alt Birlikler | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Milli Eğitim Bak. TÜRKTOB |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|---|------|--------------------------|-------------------------------|
| Gen bankalarındaki yerli genetik kaynakların değerlendirilmesi | Yerli genetik kaynakların morfolojik ve moleküler karakterizasyonunun yapılması, elektronik ortamda paylaşılması, ayrıca barkodlama çalışmalarının başlatılması için girişimlerde bulunulması | U | TÜRKTÖB Alt Birlikler | GTHB Üniversite TUBİTAK |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|--|-------------|--------------------------|--|
| Bitki Islahı konusunda ulusal/ uluslararası öncelikli alanların belirlenmesi | Bitki Islahı Stratejisinin oluşturulması ve belli periyotlarla değerlendirilmesi | 0 | TÜRKTOB Alt Birlikler | ÜNİVERSİTE TÜBİTAK BİLGEM GTHB, |
| | Bitki Islahı ve biyoteknoloji konularında proje pazarlarının düzenlenmesi | 0 | TÜRKTOB Alt Birlikler | ÜNİVERSİTE TÜBİTAK BİLGEM GTHB, |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|---|-------------|--------------------------|---|
| Ar-Ge destek sisteminin oluşturulması | Sadece Ar-Ge yapan küçük ölçekli firmaların kümeleşmeleri halinde özel destek kapsamı altına alınması | U | GTHB | TÜRKTOB Alt Birlikler Üniversiteler |
| | Ar-Ge Destek Modelinin geliştirilmesine yönelik araştırma yapılarak paydaşların ve kriterlerin belirlenmesi | O | TÜRKTOB Alt Birlikler | Bilim Sanayi Bakanlığı, TÜBİTAK |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|---|------|--------------------|-------------------------------------|
| Bitki ıslah çalışmalarında ileri teknolojilerin kullanılması konusunda işbirliği sağlanması | Ar-Ge kuruluşları ile altyapının ortak kullanılması | K | GTHB Üniversiteler | TÜRKTOB Alt Birlikler TÜBİTAK |
| | Moleküler çalışmalar için özel sektör Ar-Ge kuruluşlarına teknik eğitim verilmesi | O | GTHB Üniversiteler | TÜRKTOB Alt Birlikler TÜBİTAK |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|---|------|------------------|--------------------------------------|
| Sektörün üretim altyapısının ve finansman durumunun güçlendirilmesi | Sertifikalı tohumluk üretim ve kullanım desteklerinin artırılması ve ürün desteklerinin sertifikalı tohumluk kullanımı ile ilişkilendirilmesi | K | GTHB | TÜRKTÖB Alt birlikler Bankalar |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|---|----------|---|----------------------------------|
| Sektörün üretim altyapısının ve finansman durumunun güçlendirilmesi (devam) | Üretim maliyetlerini azaltıcı tedbirlerin alınması (Elektrik tarifelerinin tarım iletmesi tarifesine çekilmesi, ilk yatırıma hibe desteği vs.) | U | GTHB, Enerji Bakanlığı, Maliye Bakanlığı | TÜRKTOB Alt birlikler |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|--|------|--|---|
| Sektörün üretim altyapısının ve finansman durumunun güçlendirilmesi (devam) | AR-GE de kullanılacak makina ve ekipman için gümrük vergilerinin sıfırlanması | U | GTHB, Enerji Bakanlığı, Maliye Bakanlığı | TÜRKTOB Alt birlikler |
| Dış pazarların geliştirilmesi | Ticaret ataşeliklerinden dış ticareti yönlendirecek bilgilerin toplanması, ilgililere iletilmesi ve kullanılmasının sağlanması | O | TÜRKTOB Alt birlikler | GTHB, Ekonomi Bakanlığı, Dış İşleri Bakanlığı |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---------------------------------------|--|------|--------------------------|---------------------------|
| Dış pazarların geliştirilmesi (devam) | İhracata destek verilmesi için girişimlerde bulunulması | K | TÜRKTOB Alt birlikler | GTHB Ekonomi Bakanlığı |
| | Yurt dışında tohumluk üretimini mümkün kılacak yasal mevzuatın ve sistemin oluşturulması | O | TÜRKTOB Alt birlikler | GTHB |
| Üretimde kalitenin artırılması | Tohumluk materyalde kalite standartlarının belirlenmesi | O | TÜRKTOB Alt birlikler | GTHB TSE |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|---|------|------------------|--------------------------|
| Üretim ve pazarlamada haksız rekabetin önlenmesi | Kayıt dışı üretim ve ticaretin daha sıkı denetlenmesi | 0 | GTHB, | TÜRKTOB Alt Birlikler |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|---|------|------------------------|-----------------------|
| Sektöre verilecek desteklerin iyileştirilmesi ve kolaylaştırılması | KDV oranlarının yeniden düzenlenmesi ve birliktelik sağlanması | 0 | GTHB, Maliye Bakanlığı | TÜRKTOB Alt Birlikler |
| | Çeşitli kurum ve kuruluşlara ödenen ücretlerin makul seviyeye çekilmesi | 0 | GTHB | TÜRKTOB Alt Birlikler |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|--|-------------|-------------------------|----------------------------|
| Sektöre verilecek desteklerin iyileştirilmesi ve kolaylaştırılması (devam) | Tohumluk üretimlerinin her havzada destek kapsamına alınması için girişimlerde bulunulması | O | GTHB | TÜRKTOB, Alt Birlikler |
| | Tohum yetiştiricilerine ilave “yetiştirici desteği” verilmesi | K | GTHB | TYAB, TÜRKTOB, TSÜAB |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|---|---|-------------|-----------------------------------|------------------------|
| Sektöre verilecek desteklerin iyileştirilmesi ve kolaylaştırılması (devam) | Ziraat Bankası ve Tarım Kredi Kooperatiflerinin sektöre verdikleri kredilerin artırılması ve kullanımının kolaylaştırılması | K | Ziraat Bankası, Tarım Kredi Koop. | TÜRKTOB Alt Birlikler |
| Tohumculuk sektörüne yönelik kanun ve alt mevzuatın güncellenmesi | 5553 sayılı Tohumculuk Kanununun ve bu Kanuna dayalı olan ikincil mevzuatın güncellenmesi | U | GTHB | TÜRKTOB Alt Birlikler |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|--|------|------------------------|---|
| Sektörün alt yapısının iyileştirilmesi için ilgili mevzuatın düzenlenmesi | Kamu arazilerinin uzun süreli olarak yatırımcılara proje karşılığında kiralanması | U | Maliye Bakanlığı, GTHB | Milli Emlak, TİGEM, TÜRKTOB Alt Birlikler |
| | Araştırma enstitülerinin sahip olduğu yarı yol materyalinin özel sektörde kullanımında kolaylık sağlanması için gerekli girişimlerin yapılması | U | TÜRKTOB Alt Birlikler | GTHB Üniversiteler |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|--|------|--------------------------|-----------------------------------|
| Kamu Kurumu niteliğindeki meslek kuruluşu sıfatının daha etkin kullanılabilmesi | Ziraat Odası üyeliği istenilen durumlarda Alt Birlik üyeliklerinin yeterli olması | O | GTHB | TÜRKTOB TZOB, Alt Birlikler |
| | Kamu kurum ve kuruluşlarındaki ihalelerde Alt Birlik üyeliğinin aranması için girişimlerde bulunulması | K | TÜRKTOB Alt Birlikler | KİK, |

| TEDBİRLER | EYLEM ÖNERİLERİ | SÜRE | SORUMLU KURUMLAR | İLGİLİ KURUMLAR |
|--|--|-------------|---------------------------------|------------------------|
| Yetki devri ve denetimle ilgili mevzuat düzenlemesi tamamlanarak uygulamanın gerçekleştirilmesi | Yetkilendirme belgelerinin TÜRKTOB (ve ilgili Alt Birlikler) tarafından verilmesi için girişimlerde bulunulması | 0 | TÜRKTOB Alt Birlikler | GTHB |

- Stratejik Eylem Planı oluşturulması, izleme ve değerlendirilmesinin yapılması
- **Birlikler arasında koordinasyonun sağlanması**
- TÜRKTOB ve alt birliklere yönelik kurumsal kimlik çalışmasının yapılması
- **Tüm sektörün eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve karşılanması**
- Sektör paydaşlarıyla işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla çalışma grupları oluşturulması
- **Üyelerin kullanımına açık web tabanlı bilgi-iletişim platformunun etkin hale getirilmesi**
- Sektörün TÜRKTOB Hakem Kurulu ve faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi

- **Birlik ve Alt Birliklerin tanıtılmasına ve sektöre yönelik bilgi kirliliğinin ortadan kaldırılmasına için medya planı hazırlanması**
- **Sertifikalı tohumluk kullanımının yaygınlaştırılması için tanıtım faaliyetlerinin artırılması**
- **İhracata destek verilmesi için girişimlerde bulunulması**
- **Kamu kurum ve kuruluşlarındaki ihalelerde Alt Birlik üyeliğinin aranması için girişimlerde bulunulması**

KISA VADEDE YAPILMASI İÇİN GİRİŞİMLERDE BULUNULACAKLAR

- Ziraat Bankası ve Tarım Kredi Kooperatiflerinin sektöre verdikleri kredilerin artırılması ve kullanımının kolaylaştırılması
- Çeşit geliştirme ve tohum teknolojileri konusundaki Ar-Ge desteklerinin sektörün ihtiyaçları doğrultusunda düzenlenmesi
- Sertifikalı tohumluk üretim ve kullanım desteklerinin artırılması ve ürün desteklerinin sertifikalı tohumluk kullanımı ile ilişkilendirilmesi
- Ar-Ge kuruluşları ile altyapının ortak kullanılması
- Tohum yetiştiricilerine ilave “yetiştirici desteği” verilmesi



TEŞEKKÜRLER