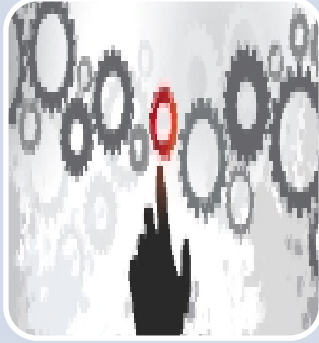




# Tohumculuk Sektörü

## Ulusal Strateji Geliştirme Projesi





TÜBİTAK  
TÜSSİDE

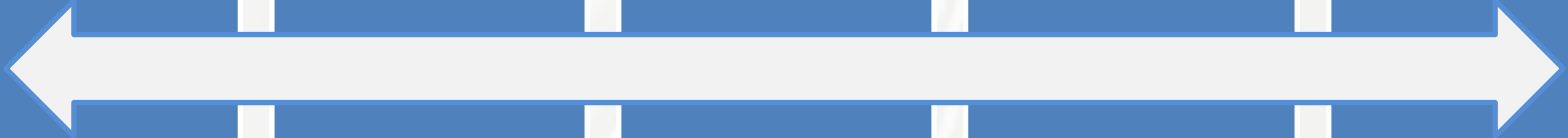
PROJENİN  
ÇERÇEVESİ

PROJE EKİBİ

LİTERATÜR  
ARAŞTIRMASI

MEVCUT  
DURUM  
ANALİZİ

İHTİYAÇ  
ANALİZİ  
STRATEJİ  
GELİŞTİRME



**Yöneticiler için Eğitim Projeleri**

- 3Y Birimi

**Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri**

- SKY Birimi

**Yönetim Bilimleri alanında Ar-Ge Projeleri**

-ULY ve SEY Birimleri

**Yönetim ve  
Sistem Geliştirme**



1980 İlk Danışma Kurulu

**Kamuda Yönetim Danışmanlığı  
(5018 Sayılı Kanun)**

2000

**Yönetim Bilimleri  
Ar-Ge Projeleri**

2014

1980

**Türk Sanayisine Yönetici  
Yetiştirme Eğitimleri**

2004

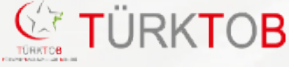
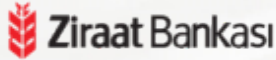
**Yöneylem Araştırmalarına  
Yönelik Projeler**



# 500'den Fazla Ar-Ge Projesi



TÜRKTOB  
TÜRKİYE TOHUMCULAR BİRLİĞİ



## SÜRDÜRÜLEBİLİR KURUMSAL YÖNETİM (SKY)

STRATEJİK PLANLAMA  
SÜREÇ YÖNETİMİ  
İÇ KONTROL  
İK YÖNETİMİ  
FİZİBİLİTE ANALİZLERİ  
PERFORMANS YÖNETİMİ

## YETKİNLİK VE YETENEK YÖNETİMİ (3Y)

EĞİTİM İHTİYAÇ ANALİZİ  
EĞİTİM TASARIMI  
ÖN DEĞERLENDİRME  
UYGULAMA  
SON DEĞERLENDİRME

## SAĞLIK EKONOMİSİ VE YÖNETİMİ (SEY)

SAĞLIK TEKNOLOJİSİ  
DEĞERLENDİRME  
VERİ ANALİZİ  
RİSK YÖNETİMİ  
HASTA GÜVENLİĞİ  
EKONOMİK ANALİZLER

## ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK YÖNETİMİ (ULY)

YAZILIM DESTEKLİ SİSTEM  
TASARIMI  
ULAŞIM ANA PLANLARI  
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ





## SÜRDÜRÜLEBİLİR KURUMSAL YÖNETİM (SKY)

STRATEJİ GELİŞTİRME  
SEKTÖREL KÜMELENME  
SÜREÇ YÖNETİMİ  
İÇ KONTROL  
İK YÖNETİMİ  
FİZİBİLİTE ANALİZLERİ  
PERFORMANS YÖNETİMİ  
PROJE YÖNETİMİ  
ÇALIŞTAY YÖNETİMİ



# PROJENİN ÇERÇEVESİ







Bitki Islahçıları

Fidan  
Üreticileri

Fide Üreticileri

Süs Bitkileri  
Üreticileri

Tohum  
Dağıtıcıları

Tohum  
Sanayici ve  
Üreticileri

Tohum  
Yetiştiricileri



## Literatür Araştırması

Sektörün ,  
Mevzuat, Ulusal  
Politikalar,  
Teknoloji ve Ar-  
Ge ile Sektörel  
Desteklerin  
Analizi

Yurt dışı  
Uygulama  
Örneklerinin  
Analizi

Hollanda,  
Fransa,  
İspanya

Ulusal ve  
Uluslararası Pazar  
Analizi

## Mevcut Durum Analizi

SWOT ve  
Rekabetçilik  
Çalışmaları

Ulusal paydaşlar ve  
sektör temsilcileri ile  
derinlemesine  
görüşmeler

Sektör  
temsilcileri ile  
anket çalışması

Toplam 24  
Çalıştay, 6  
Koordinasyon  
Toplantısı

Ege, Marmara,  
Akdeniz, İç  
Anadolu  
bölgelerinde  
toplam 66  
firma ve 17  
ulusal paydaş  
ile görüşme

270 Anket  
ve Analizi

## Stratejik Modelleme

İhtiyaç Analizi  
ve Sektörel Yön  
Belirleme

Strateji  
Geliştirme ve  
Mantıksal  
Çerçeve  
Toplantısı

Stratejileri  
Değerlendirme  
Toplantısı

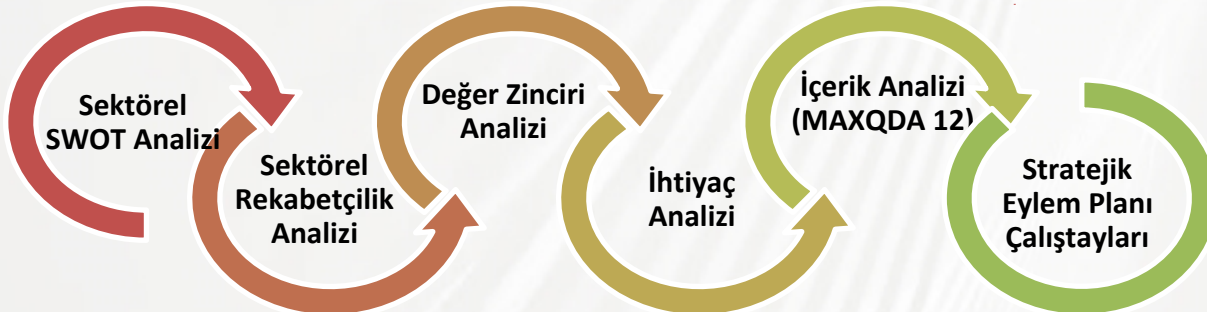
## Proje Çıktıları

TÜRKTOB  
TÜSSİDE

Ulusal Strateji  
Belgesi



7 Alt Birliğin  
Strateji Belgeleri



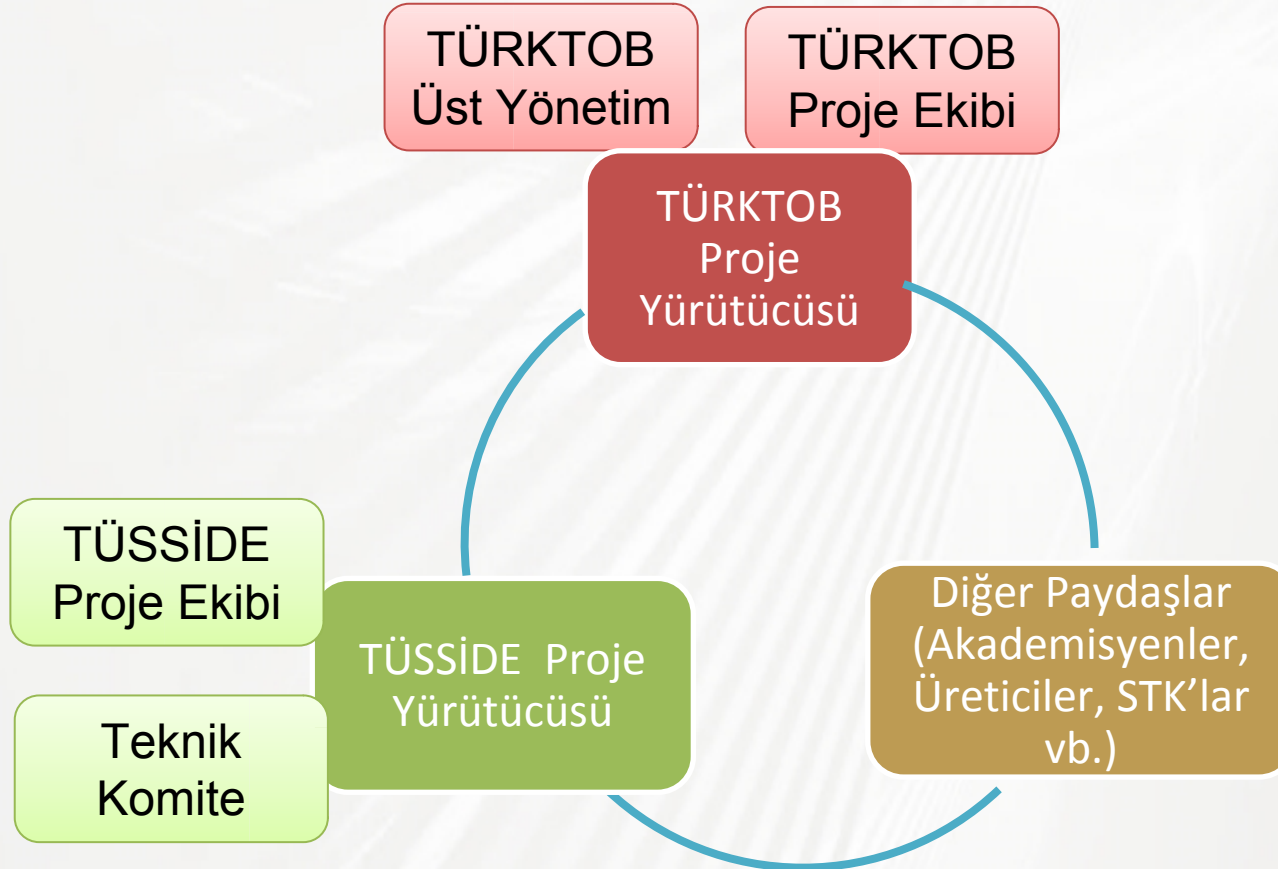


25 Kasım 2015



**PROJE EKİBİ**

- İdare Proje Ekibi
- TÜSSİDE Proje Ekibi
- Teknik Komite



## TÜRKTOB Proje Ekibi

Dr. Muhteşem TORUN	(TÜRKTOB)
Gülay ÇALIŞKAN	(TÜRKTOB)
Muzaffer IŞIK	(BİSAB)
Kamil YELBOĞA	(FİDEBİRLİK)
Handan BÜYÜKDEMİRCİ	(FUAB)
Hatice ÜNAL	(SÜSBİR)
Mustafa DOĞAN	(TODAB)
Eyüp Köksal	(TSUAB)
İbrahim KÜÇÜK	(TYAB)

## TÜSSİDE Proje Ekibi

<i>Ayşe ÜSTÜNOLDU KANDEMİR</i>
<i>Can Batuhan DEMİR</i>
<i>Yasemin BÜLBÜL</i>
<i>Ayşe Gül ÇELENK</i>

## Proje Koordinatörü:

Dr. Vehbi ESER



No	Ad Soyad	Kurum
1	Ali Naci KAYA	GTHB
2	Ali ÖZEN	TÜRKTOB/TSÜAB
3	Dr. Müfit ENGİZ	TSÜAB
4	Dr. Vehbi ESER	TÜRKTOB/BİSAB
5	Eda Burcu KÜÇÜKHÜSEYİN	GTHB
6	Eda Efsun GÖKDUMAN	TÜRKTOB/SÜSBİR
7	Emin DÖNMEZ	TAGEM
8	Gürbüz CANDAN	TÜRKTOB/FÜAB
9	Hüseyin Koyuncuoğlu	TÜRKTOB/TODAB
10	Kamil YILMAZ	TÜRKTOB/BİSAB
11	Muhammet Ali ARSLAN	GTHB
12	Aslı Sakal ONAY	GTHB
13	Murat YILMAZ	TÜRKTOB/SÜSBİR
14	Müfit ŞİMŞEK	GTHB
15	Nazire YÜREKLİ YÜKSEL	GTHB
16	Nuriye DURSUN	GTHB
17	Özlem ARSLAN	TÜRKTOB/FİDEBİRLİK
18	Prof. Dr. Ahmet BALKAYA	Ondokuz Mayıs Üniversitesi
19	Prof. Dr. Ayzin KÜDEN	Çukurova Üniversitesi
20	Prof. Dr. Bülent UZUN	Akdeniz Üniversitesi
21	Prof. Dr. Havva İLBAĞI	Namık Kemal Üniversitesi
22	Prof. Dr. Hülya İLBİ	Ege Üniversitesi
23	Prof. Dr. Kadriye ÇAĞLAYAN	Mustafa Kemal Üniversitesi
24	Prof. Dr. Kayıhan KORKUT	Namık Kemal Üniversitesi
25	Prof. Dr. Mehmet Emin ÇALIŞKAN	Ömer Halis Demir Üniversitesi
26	Prof. Dr. S. Ahmet BAĞCI	Selçuk Üniversitesi
27	Sezgin KARADENİZ	GTHB
28	Yusuf DEMİR	TÜRKTOB/TYAB



İki gün süren Stratejik Yönetim eğitimi ile,

- Stratejik Yönetim Temel Kavramlar
- Sektör Stratejisi ve İyi Uygulama Örnekleri
- Mavi Okyanus Stratejisi vb.



Hedef Kitle Adı	Ürün/Hizmet Adı	Maliyet		Kullanım Düzeyi	Hedef Kitleye Uygunluk	Etki	Düzenli Olarak Yapılıyor Mu?	Artırılması Gerekli mi?	Geliştirilmesi Gerekli mi?
		Para	İnsan Kaynağı						
YÖNETİM KURULU	BİLGİ VE BELGE HAZIRLIĞI	1	2	1	3	3	3	H	H
	TOPLANTI ORGANİZASYON	1	2	1	3	1	3	H	H
GENEL KURUL	YILLIK FAALİYET RAPORU HAZIRLAMAK	1	1	3	3	3	3	H	E
	PROMOSYON MATERYALİ YAPTIRILMASI VE DAĞITIMI	3	3	3	3	3	3	H	E
ÜYELER	DERGİ	3	2	3	3	2	3	H	E
	BASIN TANITIM HİZMETİ	1	1	3	2	2	3	E	E
	WEB SAYFASI HİZMETİ	1	1	2	2	2	3	H	E
	PROJELERİNE DESTEK	3	1	3	3	3	2	H	E
	MEVZUATLA İLGİLİ KOORDİNASYON TOPLANTILARI	2	1	3	3	3	3	E	H
	ÜYELER ARASINDA KOORDİNASYON SAĞLANMASINA YÖNELİK TOPLANTILAR SAĞLAMAK	2	2	2	3	3	2	H	H
	STRATEJİK PLAN	3	3	3	3	3	2	H	E
	KONGRE, KONFERANS, ÇALIŞTAY, PANELLERE KATILIM VE DESTEK	3	3	2	3	2	2	H	E
ÜYELERİN ÜYELERİ VE MÜŞTERİLER	TOHUMLUK ETİKETİ	3	3	3	3	3	3	E	E
	DERGİ	3	2	3	3	2	3	H	E
	PROMOSYON MATERYALİ	3	3	3	3	3	3	H	E
	WEB SAYFASI HİZMETİ	1	1	2	2	2	3	H	E
	BROŞÜR	2	1	2	2	3	3	E	E
KAMU	MEVZUATLARLA İLGİLİ GÖRÜŞ OLUŞTURMAK	2	2	3	3	2	3	H	E
	SEKTÖR RAPORU SUNMAK	1	2	2	3	3	1	H	E
	MAKAM ZİYARETLERİ	1	1	2	2	2	2	E	H



# ULUSAL VE ULUSLARARASI SEKTÖR ANALİZİ





UPOV



## Yasal Altyapı / Politikalar

ISTA Kuralları

OECD Tohum Programı

AB Tohum ve Çoğaltım Materyali Direktifleri

UPOV 1991 Bitki Çeşitlerini Koruma Sözleşmesi

EPPO Bitki Sağlığı ve Karantinası Mevzuatı

IPPC Uluslararası Bitki Sağlığı Standartları (FAO)

NAGOYA Protokolü\*

CITES Sözleşmesi

\* Müzakere aşamasında

Fransa



İspanya



Hollanda



Sektör hakkında genel bilgi

Önemli merkez ve kuruluşlar

(denetim, bitki koruma, kalite kontrol vb.)

Faaliyetleri, işleyişleri, organizasyon yapıları

İlgili kuruluşlar, işbirlikleri



- Üretim miktarları
- İhracat/ ithalat verileri
- Tür bazında veriler
- Ülkelerin pazar payları



## Üst Politika Belgelerinin Analizi

Üst politikalar rekabetçi tarım stratejisi içerisinde işbirliğine, iç ve dış pazarı büyütme çabalarına, güvenli ve sertifikalı üretime önem vermektedir. İthalatın azaltılması için Ar-Ge politikalarına yer vermektedir.

Onuncu Kalkınma Planı

65. Hükümet Programı

Vizyon 2023

Ar-Ge Reform Paketi

2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Stratejik Planı (2013-2017)

Girdi Tedarik Stratejisi ve Eylem Planı vb.

<b>İLGİLİ KANUN VE YÖNETMELİKLER</b>
5553 sayılı Tohumculuk Kanunu (2006)
Bitki Çeşitlerinin Kayıt Altına Alınması Yönetmeliği (2008)
Tohumlukların Yetiştirileceği Özel Üretim Alanlarının Özellikleri ve Bu Alanlarda Uyulması Gereken Kuralların Belirlenmesine Dair Yönetmelik (2008)
Sebze Tohum Sertifikasyonu ve Pazarlaması Yönetmeliği (2008)
Pancar Tohumluğu Sertifikasyonu ve Pazarlaması Yönetmeliği (2008)
Tahıl Tohumu Sertifikasyonu ve Pazarlaması Yönetmeliği (2008)
Yağlı, Lifli, Tıbbi ve Aromatik Bitki Tohumu Sertifikasyonu ve Pazarlama Yönetmeliği (2008)
Yem Bitkileri ve Yemeklik Tane Baklagil Tohumluğu Yönetmeliği (2015)
Tohumluk Patates Sertifikasyonu ve Pazarlaması Yönetmeliği (2011)
Asma Fidanı ve Üretim Materyali Sertifikasyonu ile Pazarlaması Yönetmeliği (2009)
Meyve Fidanı ve Üretim Materyali Sertifikasyonu ile Pazarlaması Yönetmeliği (2009)
Çilek Fidesi Üretimi, Sertifikasyonu ve Pazarlaması Yönetmeliği (2010)
Sebze Fidesi Üretim ve Pazarlaması Yönetmeliği (2008)
Doğal Çiçek Soğanlarının Üretimi, Doğadan Toplanması ve İhracatına İlişkin Yönetmelik (2012)
Süs Bitkileri ve Çoğaltım Materyallerinin Üretimi ve Pazarlamasına Dair Yönetmelik (2015)
Orman Bitkisi Tohumlukları Piyasasında Yetkilendirme, Denetleme ve Orman Bitki Pasaportu Yönetmeliği (2016)
Tohumculuk Sektöründe Yetkilendirme ve Denetleme Yönetmeliği (2009)
Tohumculuk Hizmetlerinde Yetki Devri Yönetmeliği (2008)
Tohumluk Kontrolör Yönetmeliği (2010)
Yeni Bitki Çeşitlerine Ait İslahçı Haklarının Korunmasına İlişkin Kanun (2004)
Yeni Bitki Çeşitlerine Ait İslahçı Haklarının Korunmasına Dair Yönetmelik (2004)
Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Çalışan Görevlilerin İslahçı Hakkından Yararlanmasına İlişkin Yönetmelik (2005)
Çiftçi İstinası Uygulama Esasları Yönetmeliği (2004)
Bitki Çeşit, Çeşit Adayı ve İslah Materyalinin Tohumculuk Kuruluşlarına Devri, Tohumluk Üretimi ve Pazarlama Hakkı Satışı Hakkında Yönetmelik (2014)
Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu (2010)
Bitki Pasaportu Sistemi ve Operatörlerin Kayıt Altına Alınması Hakkında Yönetmelik (2011)
Bitki Karantinası Yönetmeliği (2011)
Tarım Kanunu (2006)
Biyogüvenlik Kanunu (2010)

## Yurtiçi Sertifikalı Tohum Kullanım Destekleri (2016)

Desteğe Konu Ürünler	Birim Fiyat (TL/da)
Buğday, arpa	8,5
Tritikale, yulaf, çavdar	6
Çeltik, yerfıstığı	8
Yer fıstığı	15
Nohut, kuru fasulye, mercimek, soya fasulyesi	20
Susam, kanola, aspir	4
Patates	80
Yonca	15
Korunga, fiğ, yem bezelyesi	10
Orijinal ve üstü tohumluk kullananlar	İlave %50

## Sertifikalı Fidan, Standart Fidan ve Çilek Fidesi Kullanım Desteği

Yurtiçi Sertifikalı Fidan/Fide Kullanım Desteği	(TL/da)	(TL/da)
Bahçe Tesisi	Standart	Sertifikalı
Bodur Meyve Fidanları ile Bahçe Tesisi	150	400
Yarı Bodur Meyve Fidanları ile Bahçe Tesisi	150	350
Bağ, Zeytin ve Diğer Meyve Fidanları ile Bahçe Tesisi	100	280
Aşılama ile Çeşit Değiştirme	-	250
Virüsten Ari Fidanlara İlave Olarak	50	100
Sertifikalı Çilek Fidesi	-	350
Bahçe Tesisi	Standart	Sertifikalı
Antepfıstığı Anacı ile Meyve Bahçesi Tesisi	100	280
Patates Siğili Görülen Alanlarda Sertifikalı/Standart Fidan Kullanım Desteği	Aldığı Desteğe %50 İlave	Aldığı Desteğe %50 İlave
Sanayilik/İhracata Yönelik Çeşitlerde İlave Destek	-	Aldığı Desteğe %50 İlave
Geleneksel Zeytin Bahçelerinin Rehabilitasyonu	100	



# SEKTÖREL ÇALIŞTAY, GÖRÜŞMELER ve ANKET

295  
kişi

SWOT ve Rekabetçilik Analizi Çalıştayları

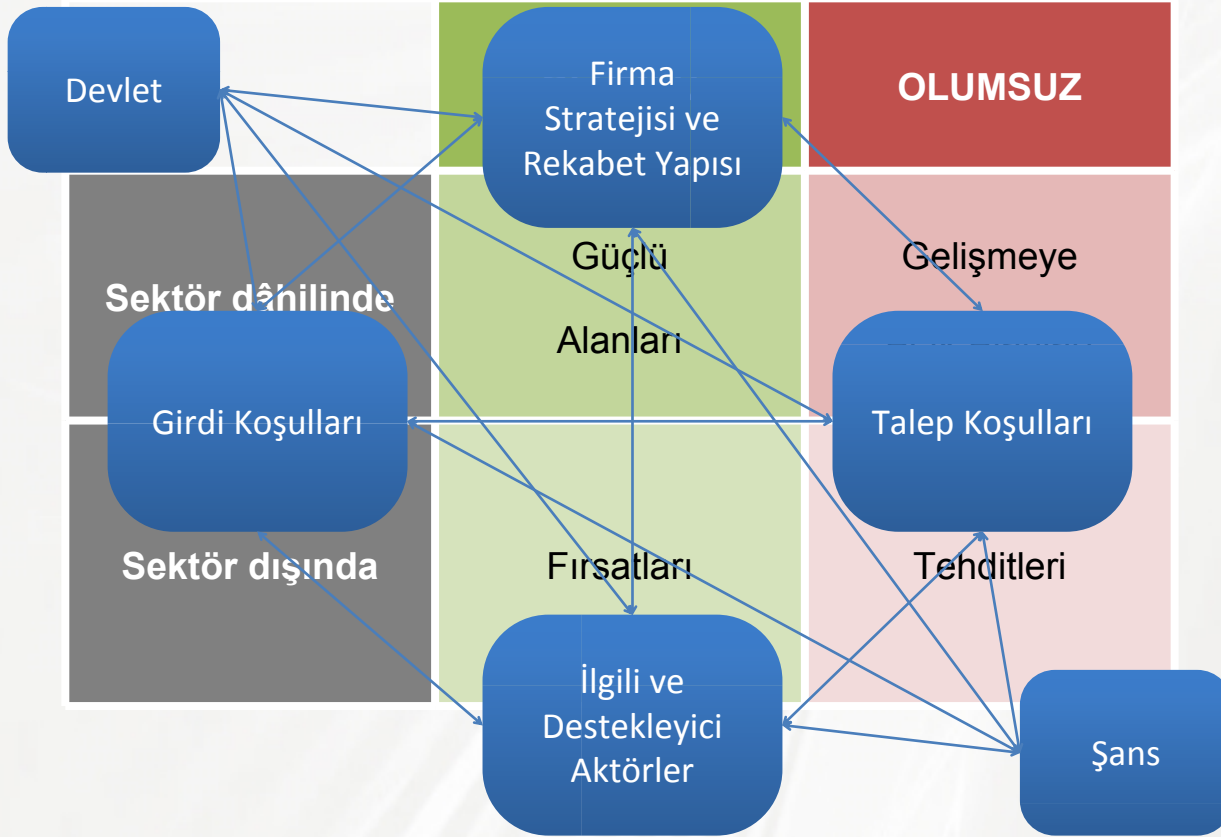
243  
kişi

Strateji Geliştirme Çalıştayları (İhtiyaç Analizi)

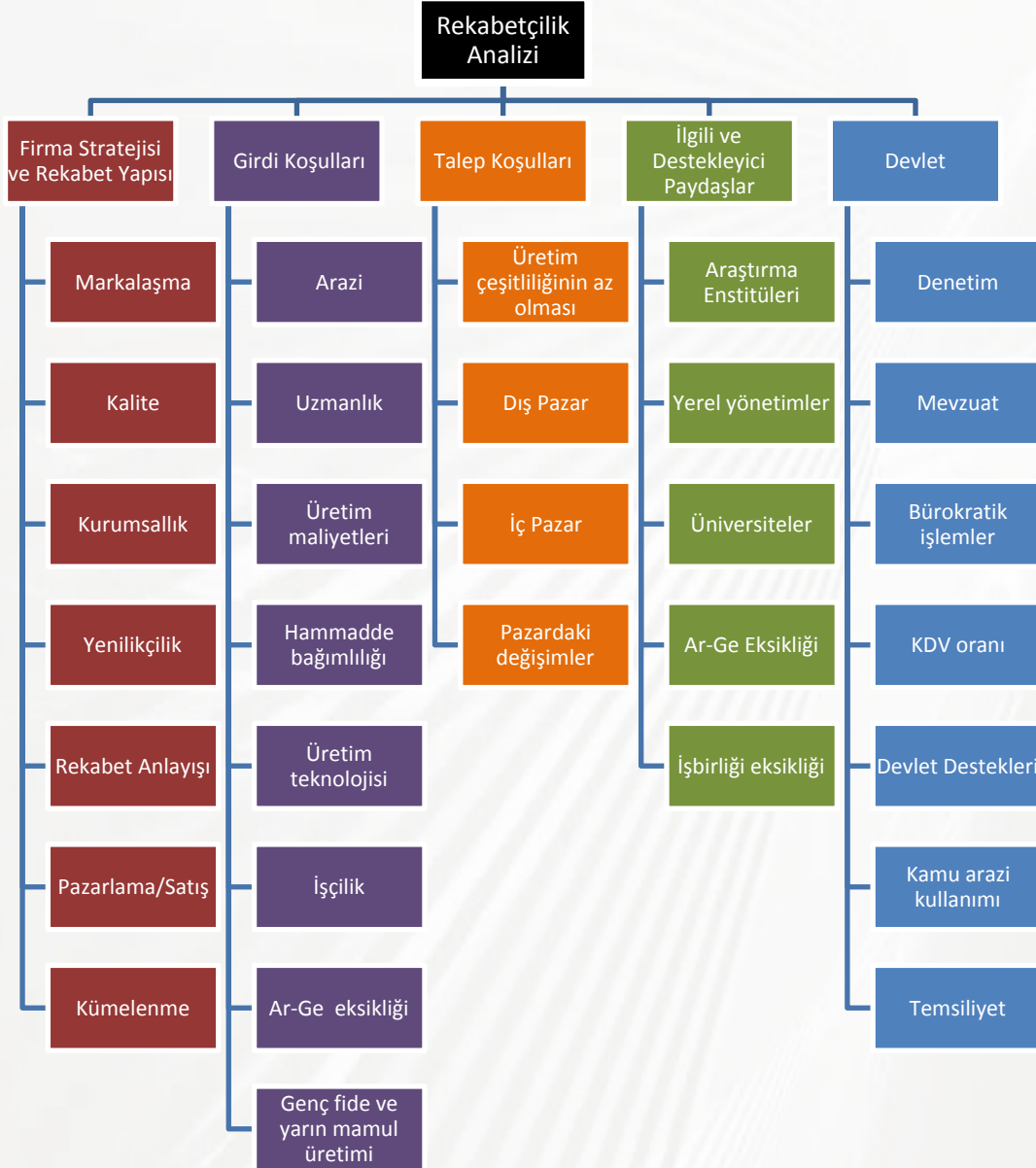
249  
kişi

Strateji Geliştirme Çalıştayları (Mantıksal Çerçeve)

Kamu, özel sektör, üniversiteler, STK'lar

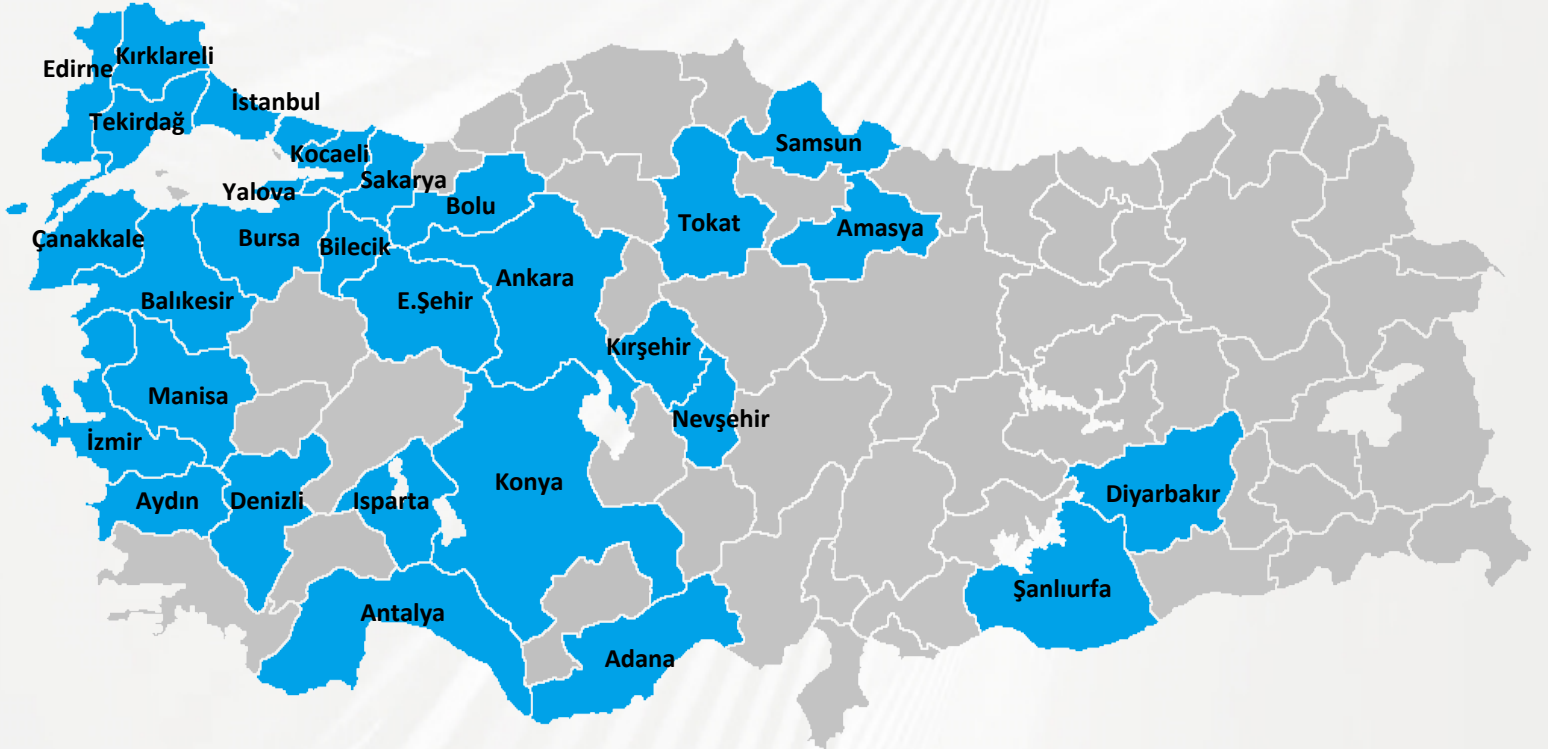




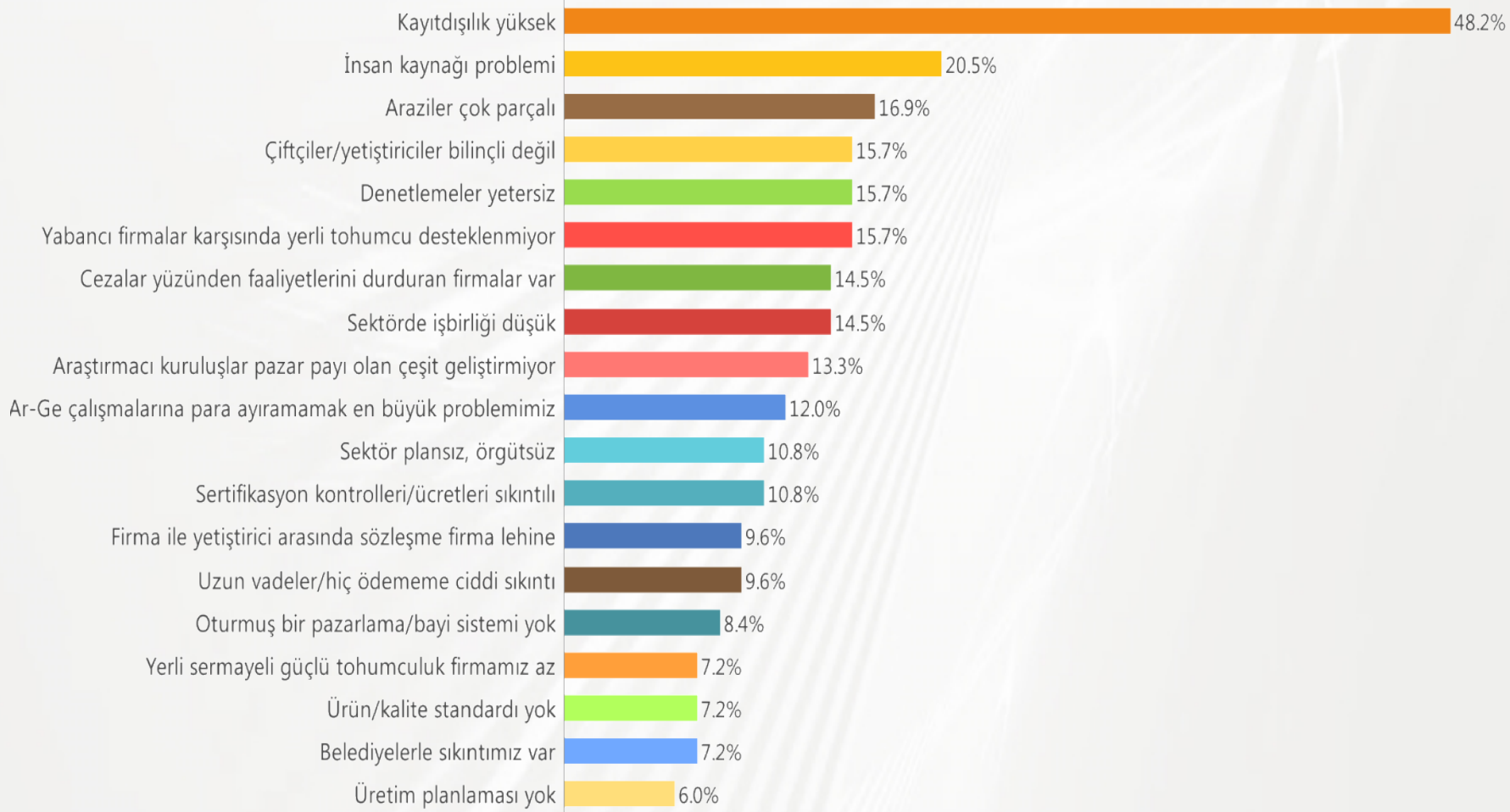


Ulusal Paydaş  
(17 Adet)

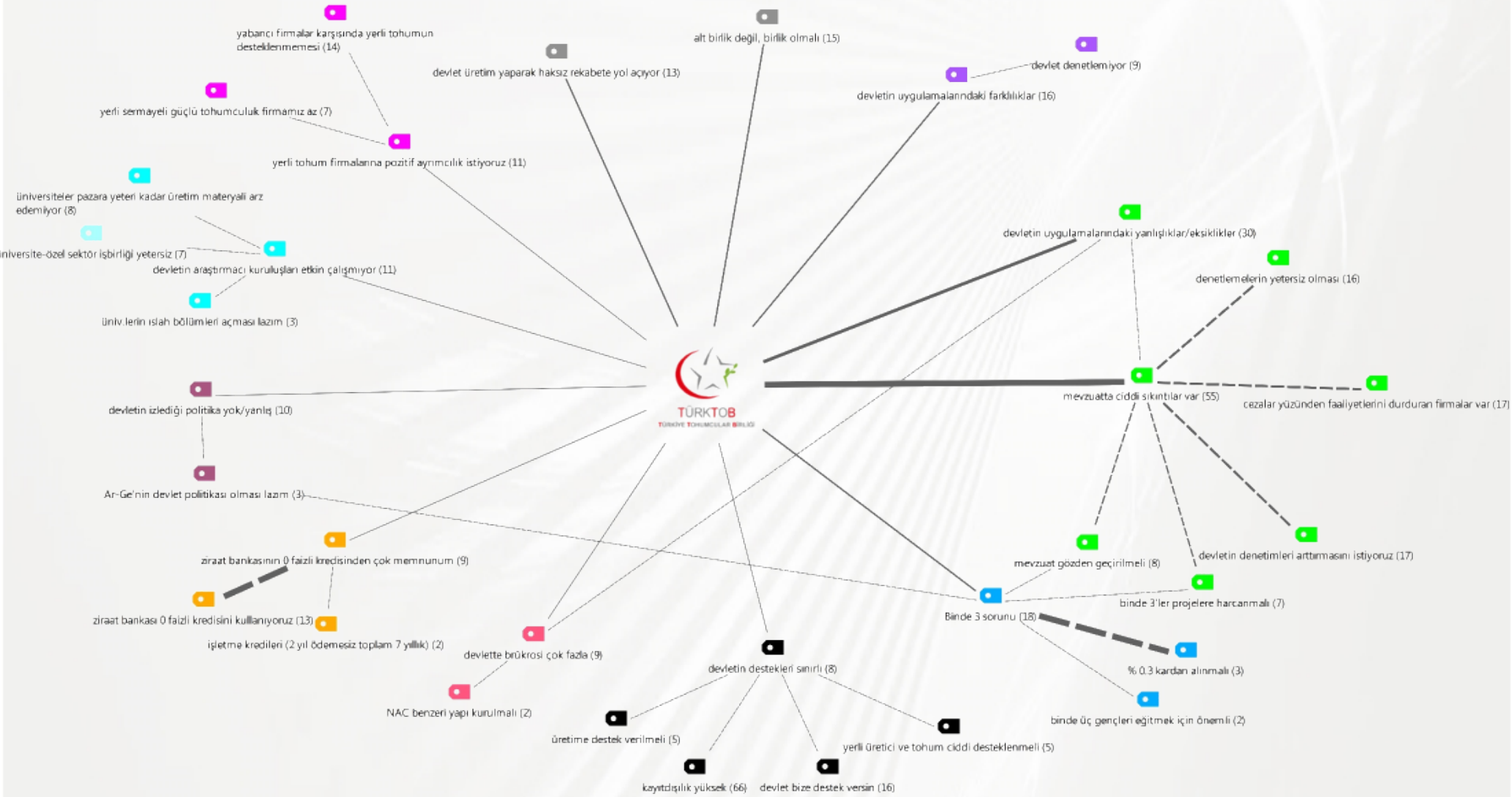
Firma  
(66 Adet)



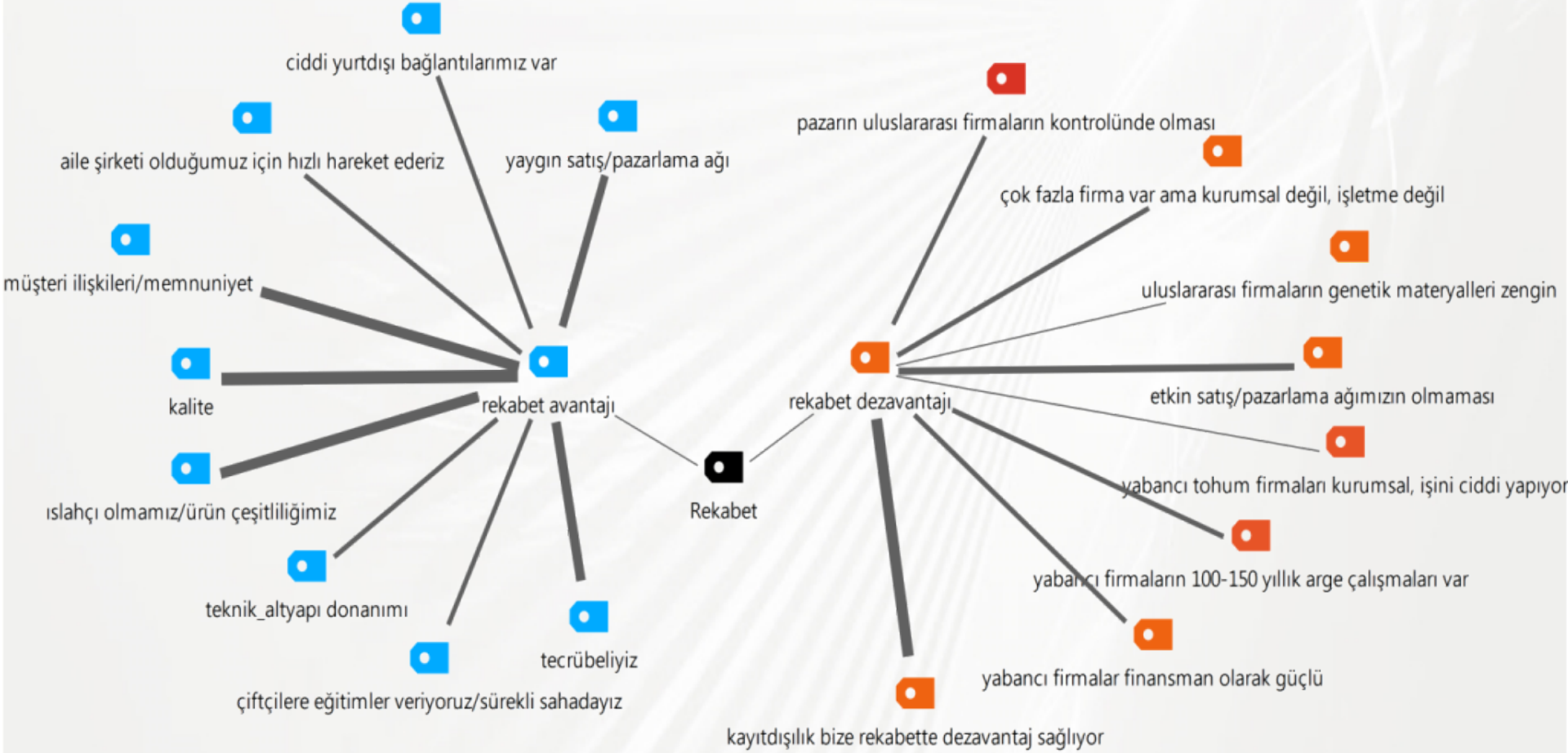






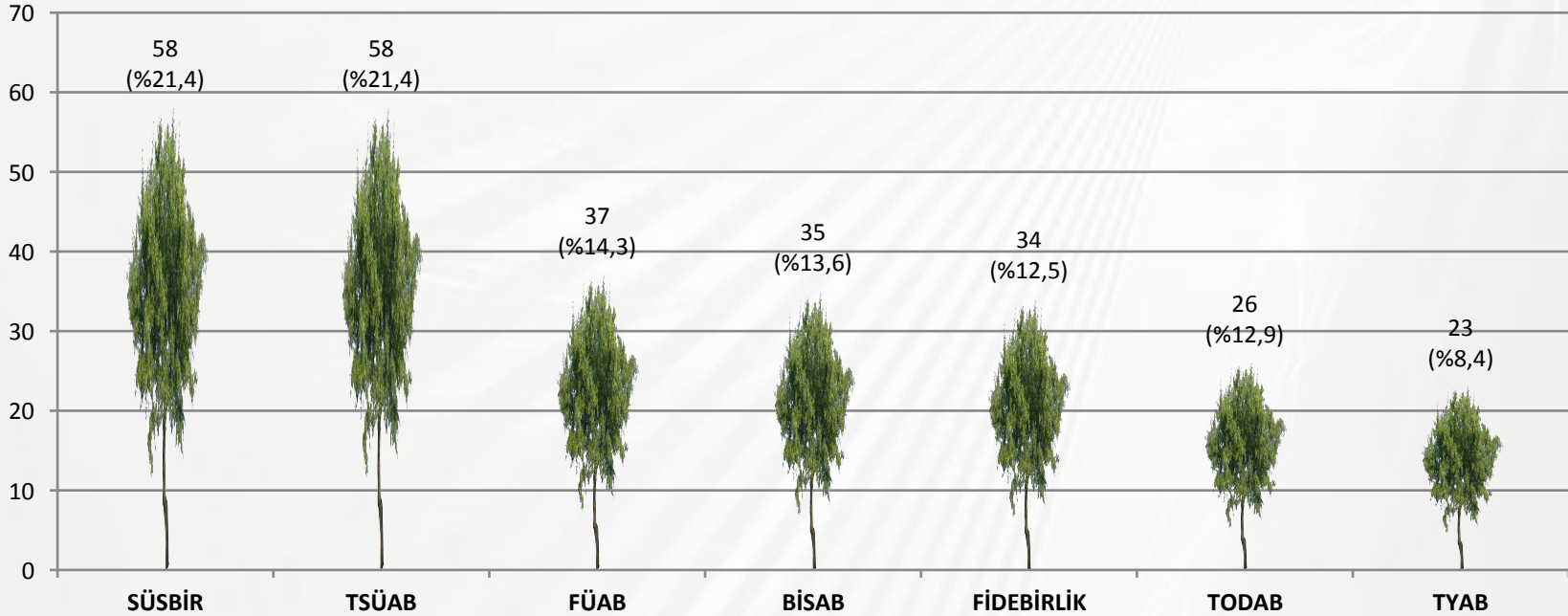


Katılımcıların İfadelerinde “Devlet” (Kavram Haritası)



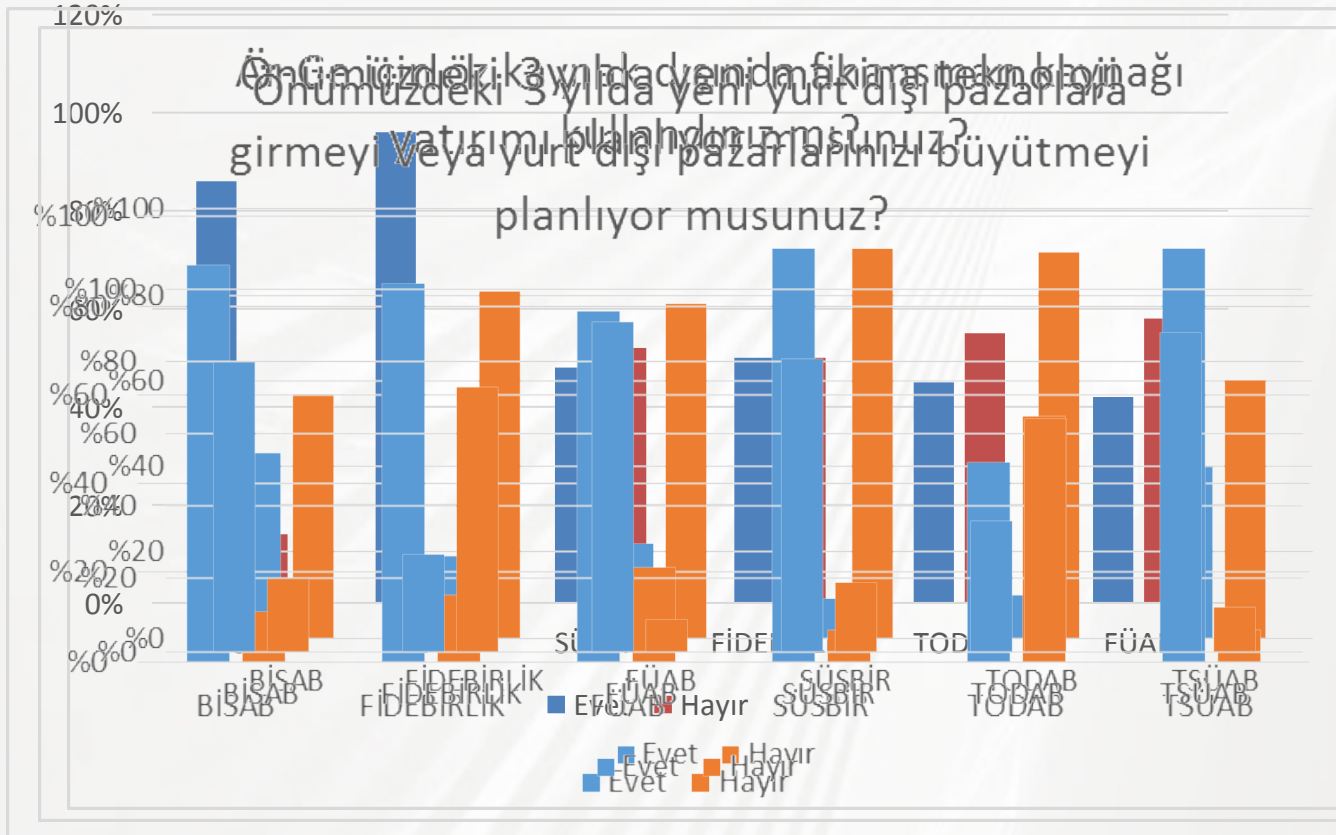
## Üye Anketleri (on-line, yüz yüze, telefon)

TÜRKTOB ALT BİRLİKLER ANKET KATILIM ORANLARI  
Genel Toplam Katılan Kişi Sayısı:271





## Ar-Ge yapıyor musunuz?

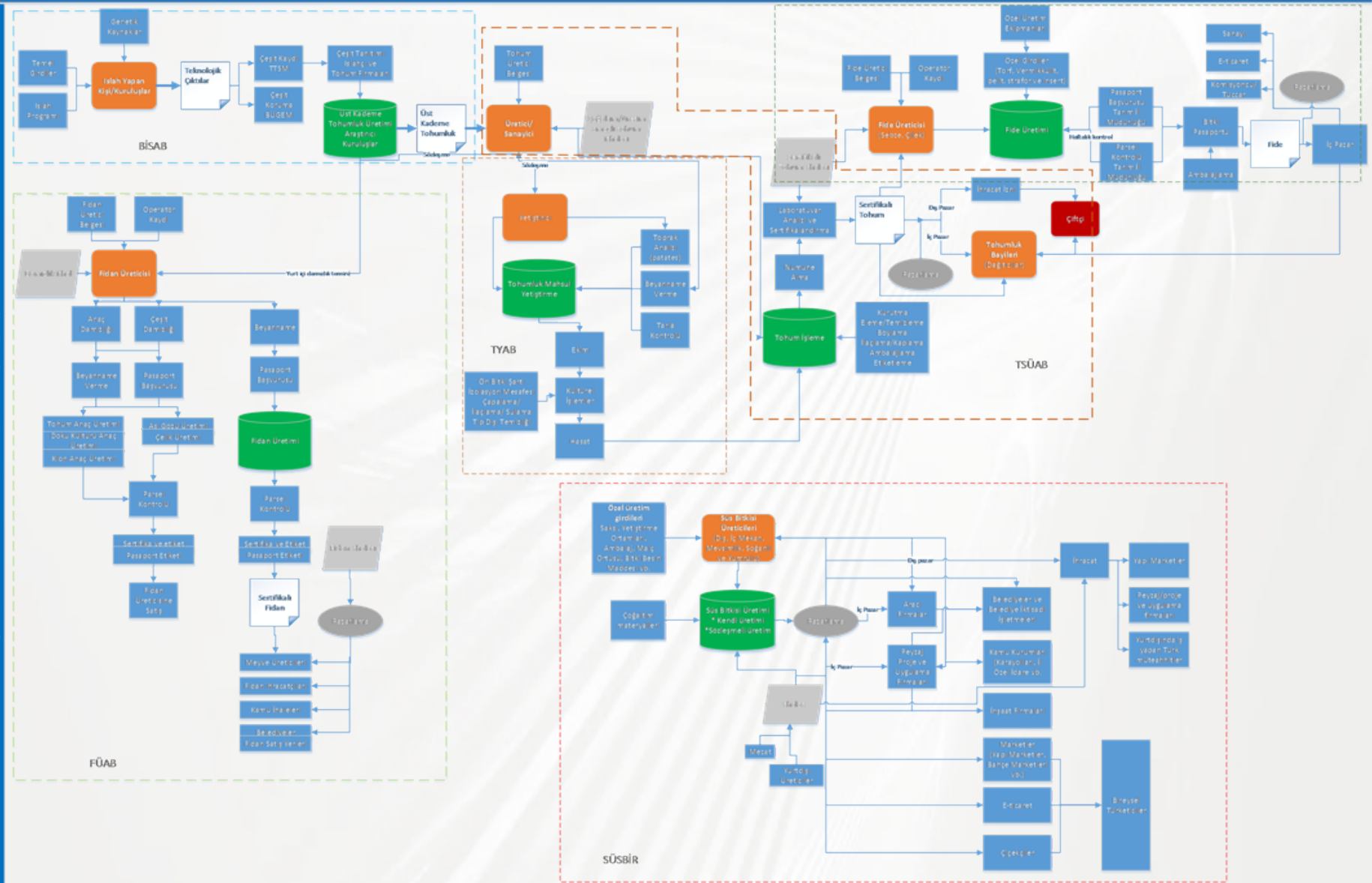




# Değer Zinciri



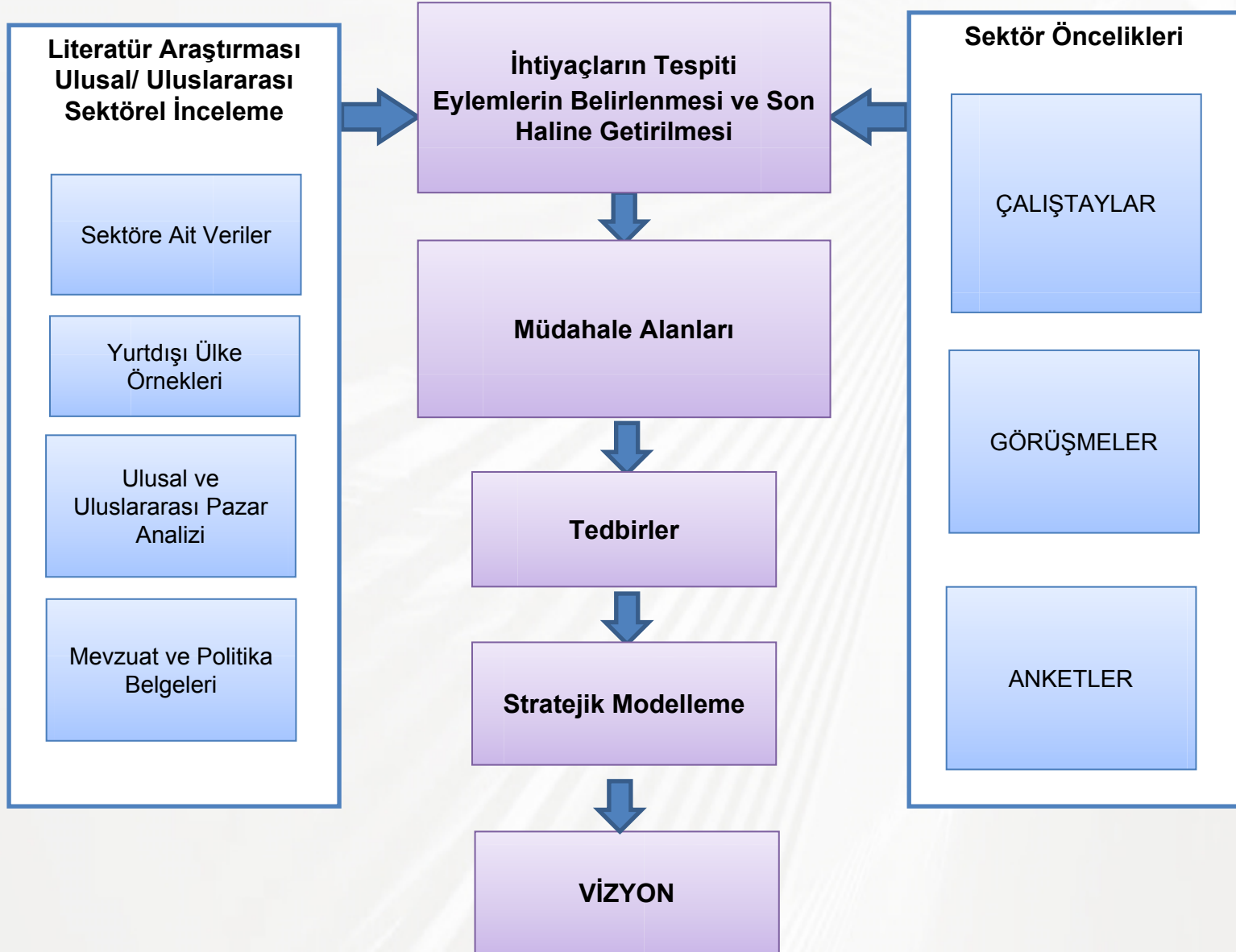
ULUSAL, ULUSLARARASI YASAL ALT YAPI (5553 Sayılı Tohumculuk Kanunu, Ulusal/Uluslararası Bilişim, Ticareti ve Fikri Mülkiyet Hakları Mevzuatı), KAMU KURULUŞLARI (GİHB- BÜGEM, GKGM, TTSM, TAGEM ve Araştırma Enstitüleri-Üniversiteler, Maliye Bakanlığı), Çevre ve Şehircilik Bakanlığı vd.), ULUSLARARASI TOHUMCULUKLA İLGİLİ KURULUŞLAR (ISF, ISTA, OECD vb.)

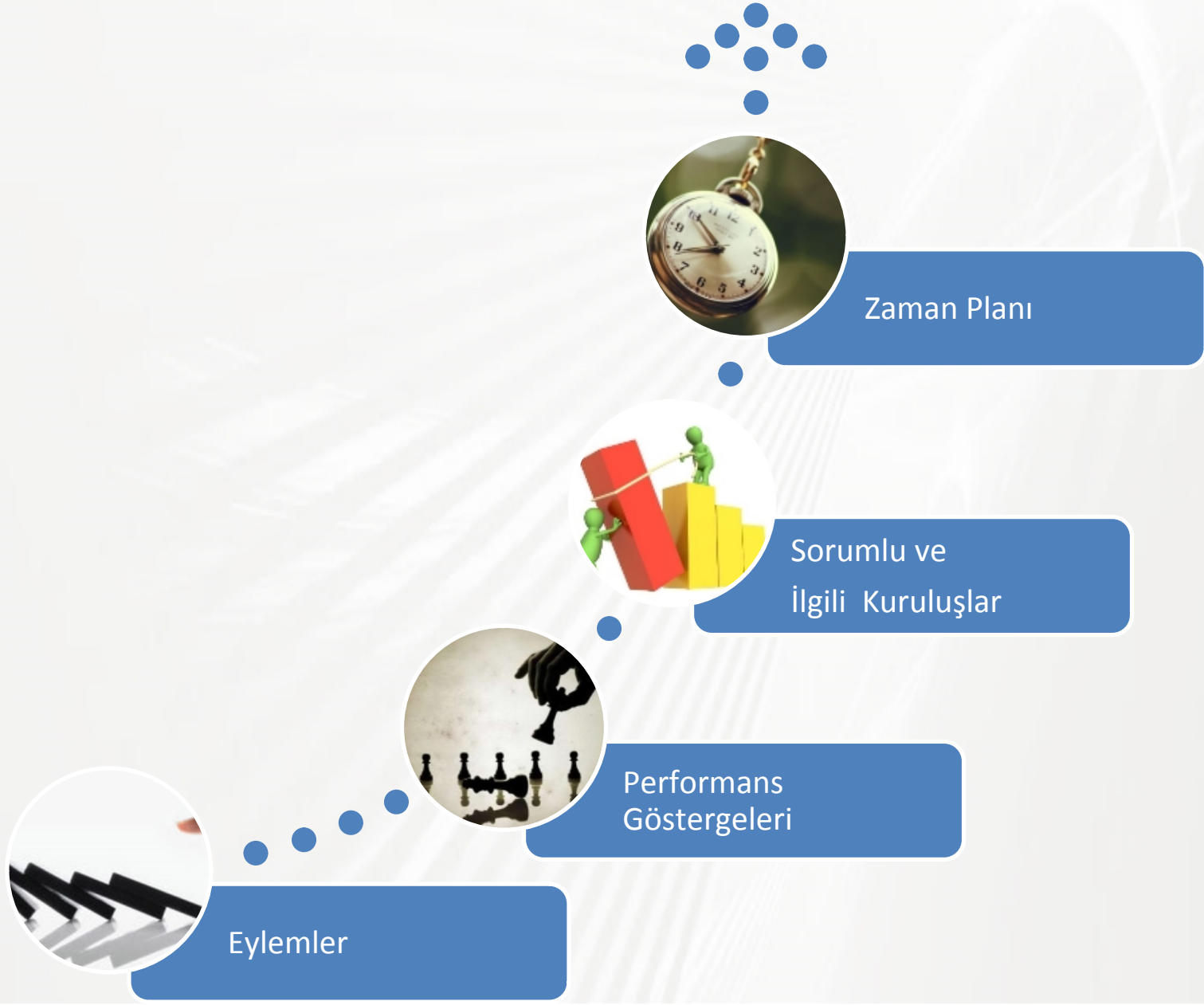


İçerik: Finans, Araştırma ve Geliştirme, Laboratuvar, Alet ve Ekipman, Gübre, İlaç, İşletme, Enerji, Su

# İhtiyaç Analizi ve Müdahale Alanları









<http://tusside.tubitak.gov.tr/tr/projeler/tohumculuk-sektoru-ulusal-strateji-gelistirme-projesi/>



<http://www.turktob.org.tr/tr/stratejik-plan/>



[www.tusside.gov.tr](http://www.tusside.gov.tr)



[tusside@tubitak.gov.tr](mailto:tusside@tubitak.gov.tr)



[tubitak.tusside](https://www.facebook.com/tubitak.tusside)



[@tusside](https://twitter.com/tusside)



+90 [262] 641 50 10

TÜSSİDE, [Mobil Uygulama](#) Hizmetiyle Artık 'Cep'te

